

I MOSTRA DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIAS

APLICAÇÃO DA CURVA ABC E DA CLASSIFICAÇÃO XYZ NA GESTÃO DE ESTOQUE DE UMA EMPRESA DO SETOR AGROPECUÁRIO

GLEICIANE HOLANDA DE ABREU VIEIRA

Discente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Católica de Quixadá (UNICATÓLICA).

E-mail: gleicianeholanda2013@gmail.com

JAIR PAULINO DE SALES

Docente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Católica de Quixadá (UNICATÓLICA).

E-mail: jairsales@unicatolicaquixada.edu.br

RESUMO

Atualmente a Gestão de Estoques (GE) pode ser classificada como um dos ramos de maior relevância no meio organizacional, uma vez que produtos em estoque que se encontram parados por prolongado período imobilizam parte do capital das empresas. Para o caso em questão, através de uma observação dos problemas iniciais e devido à falta de um estudo nesta área, a empresa foco desta pesquisa encontra dificuldades no controle e na organização de seu estoque. Frente ao exposto, o presente trabalho objetiva a aplicação de ferramentas para aperfeiçoamento da GE em uma empresa que atua no setor agropecuário. O procedimento metodológico deste trabalho é constituído por cinco etapas: (i) relato sobre o que é executado atualmente pela empresa no controle de seu estoque através de uma visita *in loco*; (ii) coletar os dados referentes às vendas dos períodos anteriores para construção da ferramenta a ser utilizada na gestão de estoque da empresa. Essa coleta de dados foi realizada mensalmente de janeiro a junho de 2020; (iii) aplicar as ferramenta Curva ABC para melhorar a eficiência da gestão de estoque da empresa, sendo possível relacionar esses itens em distintas classes, por meio de informações determinadas através de análises e dos conhecimentos aos valores que foram fornecidos; (iv) Identificar a criticidade e imprescindibilidade de cada item, para que seja realizada a Classificação XYZ a fim de determinar a importância operacional dos itens; (v) analisar a relação entre a curva ABC/XYZ de forma associada, constatando assim os itens que são de maior precedência e requerem atenção para o seu gerenciamento. Com base nas informações, a partir da aplicação da Curva ABC na empresa estudada, percebeu-se que os produtos classificados como A (25,81%) impactam em aproximadamente 76,68% do custo do estoque, sendo assim, esses requerem uma atenção especial da empresa. Já a partir da Classificação XYZ, os produtos foram classificados de acordo com a sua criticidade, sendo considerados mais críticos os pertencentes ao grupo Z (29,03% dos itens), seguidos pelo classificado como Y (22,58%). Já considerando a junção dos dados de ambas as ferramentas (Curva ABC e Classificação XYZ), constatou-se que os itens que estão no grupo AZ, BZ, CZ, AY, BY são os de maior precedência e requerem atenção para o seu gerenciamento. De forma geral, dos 31 itens estudados, pertencem a classificação 1 a AX, 2 a AY, 5 a AZ, 2 a BX, 3 a BY, 1 a BZ, 13 a CX, 1 a CY e 3 a CZ. Logo, o uso de ferramentas focadas no aumento da eficiência da GE auxilia os gestores em processos de tomada de decisões, assim como proporciona atingir melhorias e redução de custos, além de ser mais favorável para o monitoramento e supervisão sobre a gestão do negócio.

Palavras-chave: Gestão de Estoque. Ferramentas. Curva ABC. Classificação XYZ.