

I MOSTRA DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIAS

ELABORAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DE UM PLANO MESTRE DE PRODUÇÃO EM UMA EMPRESA DE LATICÍNIO

JOSÉ BRENO NOBRE DOS SANTOS

Discente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Católica de Quixadá
(UNICATÓLICA).

E-mail: brenonobresantos@gmail.com

THIAGO ALBERTO VIANA DE SOUSA

Docente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Católica de Quixadá
(UNICATÓLICA).

E-mail: thiagoviana@unicatolicaquixada.edu.br

RESUMO

O Planejamento e Controle da Produção (PCP) é um processo essencial que auxilia no gerenciamento eficiente da produção industrial. Desta forma, a utilização de ferramentas que auxiliam no PCP é muito importante, uma vez que esse ampara o alinhamento do planejamento estratégico com os planejamentos tático e operacional, impactando positivamente os processos de tomada de decisão, e conseqüentemente na produção em si. A abordagem busca estimar uma demanda possível para assim balizar a produção a seguir, além disso, determinar a capacidade produtiva para suprir os prazos de possíveis demanda e assim melhorar o planejamento da produção. Frente ao exposto, este trabalho tem como objetivo aplicar a ferramenta Plano Mestre de Produção (PMP) como base para auxiliar no gerenciamento do setor tático-operacional, especificando as decisões para a produção em uma empresa de laticínio. O ponto de partida tomado para atingir os objetivos foi analisar o processo produtivo como o todo para identificar possíveis problemas e fazer a coleta de dados de tempos e demandas ocorridas nos períodos anteriores a pesquisa. Em seguida, Determinamos a capacidade produtiva para identificar se o processo está trabalhado de forma eficiente e possa suprir aquela demanda determinada no período e identificando se tem uma gestão de estoque para suprir toda essa produção. Por último foi aplicado todos os dados na ferramenta e assim utilizada para a tomada de decisão. A pesquisa foi feita com 5 funcionários para assim ter coleta de alguns dados do setor produtivo. Os resultados foram trabalhados por meio de tabelas e resolução de cálculos do processo produtivo. A partir desses dados podemos trabalhar a previsão de demanda e a capacidade produtiva para só assim utilizar o plano mestre de produção que vai determinar a quantidade a ser produzida e a utilização de mão de obra de forma que venha a reduzir os custos operacionais. Após a análise dos resultados, conclui-se que o desempenho da ferramenta foi significativo para o processo, pois auxiliou na tomada de decisão e assim reduzindo custos operacionais e com isso suprir as demandas nos prazos determinados, criando um estoque de emergência para possíveis causas.

Palavras-chave: Plano mestre de produção. Empresa de laticínio. Planejamento e controle da produção (PCP).