

I MOSTRA DE ENGENHARIAS E TECNOLOGIAS

MÉTODO LEAN CONSTRUCTION: APLICAÇÃO E SUGESTÕES EM UMA CONSTRUTORA

THALYS SILVESTRE DA CUNHA

Discente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Católica de Quixadá (UNICATÓLICA).

E-mail: thalyssilvestre@gmail.com

JAIR PAULINO DE SALES

Docente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Católica de Quixadá (UNICATÓLICA).

E-mail: jairpsales@gmail.com

RESUMO

O trabalho vem expor a crescente visualização dos métodos Lean dentro da construção civil, inicialmente aplicados no Sistema Toyota de Produção. Serão evidenciados problemas detectados dentro de uma obra, localizada em Quixeramobim que, embora apresente insignificância à gestão da obra, resultavam em atrasos na produção e falta de qualidade nos serviços. Até o momento do estudo, a construtora ainda não havia implantado quaisquer métodos de controle e nem qualidade, os desperdícios eram ignorados. A proposta foi de forma simples, aplicar alguns conceitos e ferramentas, de modo que não implicasse no planejamento geral da obra, pois todo planejamento e cronograma da obra já estavam sendo executados. Trata-se de construções residenciais de classe média, variando seu valor entre R\$ 120 mil a R\$ 150 mil até a finalização deste estudo, com um total de 10 unidades residenciais. Embora houvesse muita resistência por parte dos funcionários administrativos e cooperadores dentro canteiro de obra, foi possível obter evidências da eficácia do Lean Construction e deixar sugestões de melhorias a partir dele, no que não foi possível aplicar mediante o andamento da obra e limitações de interação do pesquisador. Vale ressaltar sobre o relacionamento da equipe que, embora parecesse amigável, não era perceptível o engajamento em ajudar o componente da equipe em sua dificuldade na atividade. “Nem todos pensavam no resultado final, apenas no que, individualmente, poderiam fazer para se destacar ou simplesmente não se prejudicar”. Inicialmente foi realizado um diagrama de Pareto, listando os principais problemas dentro do canteiro de obra e como isso afetaria a qualidade e entrega do produto, após esse processo, aplicou-se 5s para auxiliar na aplicação do método Lean. Cada etapa foi pensada no benefício em longo prazo para clientes e empresa. A aplicação do método tem em vista a percepção do cliente final, ou seja, o valor inserido no produto de modo geral. O mesmo tem que ser compatível com a qualidade do serviço e do produto final, o cliente deve ter consciência das etapas do processo, o mesmo deve estar envolvido em cada etapa do processo, desde a escolha do material, tendo consciência da qualidade e dos custos no decorrer da construção de sua residência. É crucial que ao entregar o produto ele exponha com segurança, resistência, com valores e custos de acordo e que sua entrega seja dentro do prazo estabelecido. O cerne da construção civil, é que suas operações sejam constantemente monitoradas com um planejamento voltado para a redução dos desperdícios, obtendo assim uma melhoria contínua e aprimoramento de recursos. Outro ponto essencial no que se refere à metodologia, é a entrega do projeto descrito com as informações técnicas e financeiras, para a confirmação, do investimento realizado, visando uma valorização e retorno do capital aplicado a curto, médio e longo prazo. Conclui-se que a metodologia Lean Construction pode ser aplicada, em todos os setores, do canteiro de obra, o projeto visará à redução de custos, relacionados ao refugo e tempo de cooperadores, além do ganho da qualidade de modo geral, gerando benefícios ao cliente quanto para a corporação.

Palavras-chave: Lean Construction. Construtora. Sistema Toyota.